



common eye

Gebiedstafel De Rotte

Voorstel begeleiding verkenning & ontwerp

Edwin Kaats, Freek van Berkel en Matthijs Hemink 11-7-2022

Inhoudsopgave

1. Uw vraag	3
2. Onze visie	4
3. Onze aanpak	7
4. Het team en de kosten	12

Uw vraag

Proces begeleiding vorming Gebiedstafel

- Op 17 mei 2021 is het meerjarig Ontwikkelplan Landschapspark De Rotte vastgesteld door het algemeen bestuur van Recreatieschap De Rotte. U heeft een belangrijke rol in het beheer en de ontwikkeling van het gebied. Het ontwikkelplan zal echter alleen een succes kunnen worden indien andere partijen nog beter betrokken worden bij het beheer en de ontwikkeling van het gebied, en er een gezamenlijke verantwoordelijkheid ontstaat voor het landschapspark. Er is een nieuwe manier van samenwerking nodig om het landschapspark te realiseren en optimaal te laten functioneren. Daarom wilt u onderzoeken hoe een samenwerking met andere partijen vormgegeven kan worden op het gebied van strategieontwikkeling, inrichting, beheer én maatschappelijke betrokkenheid.
- Uw wens is om met het Ontwikkelplan in de hand een Gebiedstafel voor De Rotte op te richten om met de betrokken partijen een bijdrage te leveren aan de realisatie van de ambities daaruit. Momenteel wordt gewerkt aan de Uitvoeringsagenda behorend bij het Ontwikkelplan, in samenwerking met de klankbordgroep, waarin alle grote belangengroepen in het Landschapspark vertegenwoordigd zijn. Het is de bedoeling dat deze klankbordgroep later overgaat in de Gebiedstafel.
- U zoekt een professionele, onafhankelijke partij voor het vormen van deze Gebiedstafel. In dit proces is draagvlak onder alle partijen cruciaal. Concreet vraagt u een plan van aanpak, waarin aan de orde komen: de doelen, de verantwoordelijkheden, de rolverdeling, de samenstelling, de organisatie en het tijdschema. U streeft ernaar om de Gebiedstafel begin 2023 te laten starten. Common Eye is gevraagd een voorstel te doen om dit proces te begeleiden.
- Wij geven dit proces graag samen met jullie vorm. Daarin geldt voor ons als leidend principe dat wij het proces deskundig begeleiden en scherp met jullie sparren over de inhoud, maar dat jullie uiteindelijk verantwoordelijk zijn voor de keuzes die gemaakt worden in het proces en aan de uiteindelijke Gebiedstafel.

A landscape photograph of a river at sunset. The sky is filled with soft, colorful clouds in shades of orange, pink, and purple. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. In the foreground, a river flows through a grassy field. The left side of the image is partially covered by a teal-colored overlay with a rounded corner. A large white number '1' is positioned on the teal background.

1

Onze visie op samenwerken

Common Eye

Een bureau dat zich volledig richt op samenwerken

Common Eye is een organisatieadviesbureau dat zich heeft gespecialiseerd in samenwerkingsvraagstukken en netwerken.

Dit doen wij in diverse sectoren: van zorg, onderwijs en milieu, tot aan bouw & infrastructuur.

Als bureau hebben wij zeer ruime ervaring in het begeleiden van soortgelijke samenwerkingsvraagstukken. Denk bijvoorbeeld specifiek in dit domein aan:

- het begeleiden van de totstandkoming van een samenwerkingsovereenkomst voor het Goois Natuurreservaat
- het begeleiden en versterken van de samenwerking tussen Rijkswaterstaat en stichting Natuurmonumenten
- een verkenning van samenwerkingsmodellen m.b.t. de beheertaken van recreatieschappen in de provincie Noord Holland.

Wij zien onszelf als 'reflective practitioners': naast procesbegeleiding, advies en onderzoek, zijn wij altijd bezig om het samenwerkingsvak door te ontwikkelen. Dit doen wij door kennisontwikkeling, in de vorm van modellen, boeken en artikelen, en het ontwikkelen van praktisch materiaal, zoals spellen, werkvormen en werkbladen.

Hierna introduceren wij het Common Eye model. Tijdens de ontwerpssessie nemen we de condities uit dit model mee als leidraad in de gesprekken.



Onze visie op samenwerken

Vijf condities voor kansrijke samenwerking

We werken met u aan de uitwerking van een governancemodel voor de Gebiedstafel. Voor ons is het essentieel om daarbij niet alleen te kijken naar het inrichten van de organisatorische kant van de governance, maar ook breder te kijken naar andere aspecten van samenwerking die bijdragen aan een goed werkende governance.

Uit theorie en praktijk blijkt dat er vijf cruciale condities zijn die aandacht vragen in samenwerkingsrelaties. Deze zijn schematisch weergegeven in het Common Eye op samenwerken. Het model bestaat uit vijf condities, te weten:

- **een gedeelde ambitie:** hebben we hetzelfde beeld bij wat we willen bereiken en is deze voor iedereen relevant en urgent?
- **recht doen aan belangen:** kennen we elkaars belangen en doen we moeite om die te realiseren?
- **goede onderlinge relaties:** hebben we oog en aandacht voor de interpersoonlijke relaties en contact?
- **een professionele organisatie:** hebben we de samenwerking logisch en passend georganiseerd, beschikken over daadkracht en draagvlak?
- **een betekenisgevend proces:** is het proces helder, is de procesregie goed belegd en evalueren we voldoende met elkaar?

Werken aan deze condities vergroot de kans op een succesvolle samenwerking.

We zullen in het proces met u veel aandacht besteden aan de organisatie van uw samenwerking in de vorm van de Gebiedstafel en de organisatie van de verbinding met de regionale partners. Het is onze ervaring dat er in dat proces steeds aandacht moet zijn voor de gedeelde ambitie, de belangen van de partners en de ontwikkeling en bestendiging van goede persoonlijke relaties. De vijf condities zijn steeds van toepassing.





2

Onze aanpak

Onze Aanpak

Toelichting op het proces

- Wij starten niet 'from scratch', dat wil zeggen: er is reeds nagedacht over de contouren voor de samenwerking, er ligt een Ontwikkelplan met ambities en er is een eerste memo opgesteld met gedachten over het vormgeven van de Gebiedstafel. Deze waardevolle input willen we graag benutten.
- In een aantal interviews met sleutelspelers zullen we beelden ophalen met betrekking tot de gewenste rol en scope van de tafel. Hierbij denken we aan gesprekken met het Dagelijks Bestuur, de provincie, de VAAC en een aantal deelsessies met leden van de huidige klankbordgroep.
- Vervolgens zullen we in een ontwerpessie met de beoogde deelnemers van de Gebiedstafel gezamenlijk nadenken over doelen, scope, rollen, verantwoordelijkheden, governance en tijdschema. De resultaten van de ontwerpessie werken we uit tot de governance op hoofdlijnen voor de Gebiedstafel.





3

Het team en de kosten

Het team

De adviseurs voor dit traject

Omdat u deze opdracht op korte termijn wilt laten starten en wil afronden begin 2023, stellen wij voor om voor deze opdracht meerdere adviseurs in te zetten. Dit zorgt ervoor dat wij flexibel kunnen meebewegen met agendamogelijkheden.

Hierbij geldt dat:

- interviews door één of twee adviseurs worden gevoerd
- sessies door één adviseur of twee adviseurs worden verzorgd
- Matthijs daarnaast de rol van penvoerder en eerste aanspreekpunt op zich neemt. Hij is bij elke sessie aanwezig en zal ook meer tijd besteden aan voorbereiding en uitwerking.



Matthijs Hemink heeft Bedrijfskunde gestudeerd aan de Erasmus Universiteit in Rotterdam

Hij heeft ruim zeven ervaring als organisatieadviseur en procesbegeleider

Sinds 2021 werkt hij als adviseur bij Common Eye aan complexe samenwerkingsvraagstukken binnen diverse sectoren

Tijdens dit project is Matthijs uw eerste aanspreekpunt



Edwin Kaats is één van de oprichters en partners van Common Eye

In 2008 promoveerde hij op het thema samenwerken tussen bestuurders

Hiervoor heeft hij jarenlang gewerkt als partner en adviseur voor adviesbureau Twynstra Gudde

Hij is mede auteur van het boek 'Leren samenwerken tussen organisaties' (Managementboek van het jaar 2013) en Organiseren in en met Netwerken (2018)



Freek heeft een achtergrond in Bestuurs- en Organisationswetenschap en Psychologie

Hij deed promotieonderzoek naar de invloed van politieke besluitvorming op samenwerking in infrastructurele projecten

Freek werkt sinds 2016 als adviseur voor Common Eye. Hij begeleidt een groot aantal samenwerkingsverbanden, met name in het publieke domein

Verwachte inzet en kosten

Activiteiten en inzet in uren

Stappen	Activiteiten	Inzet Matthijs (162,50,-)	Inzet Edwin of Freek (200,-)
Verkennen & ontwerp	1.1. Voorbereidende gesprekken en inventarisatie huidige situatie	8	2
	1.2. Voeren 8-10 interviews met sleutelspelers incl. voorbereiding & uitwerking	16	12
	1.3. Research bestaande governance modellen	8	4
	1.4. Ontwerpsessie *)	8	8
	1.5. Uitwerken eerste aanzet governance gebiedstafel	8	8
Totaal		48	34

*) We gaan ervan uit dat we op basis van één ontwerpsessie kunnen komen tot een ontwerp voor de gebiedstafel. Mocht het nodig zijn om voor de meer praktische uitwerking een tweede ontwerpsessie nodig is, dan brengen wij de voorbereiding, begeleiding en uitwerking daarvan apart in rekening

Bovenstaande tabel toont de verwachte inzet in uren. Het honorarium voor deze opdracht komt daarmee op 14.600 euro. Alle genoemde bedragen zijn exclusief btw en inclusief alle overige kosten (reistijd, inzet van materialen, secretariaatskosten etc.). Alleen daadwerkelijk gemaakte uren worden in rekening gebracht, u ontvangt maandelijks een factuur van de bestede tijd, waarbij de eerste factuur volgens afspraak in juli 2022 wordt verstuurd.



Professor Bronkhorstlaan 10
Gebouw 92, Terrein Berg & Bosch
3723 MB Bilthoven



matthijs@commoneye.nl
06 1072 8934
030 207 2020



www.commoneye.nl
www.samenwerkingslab.nl



Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij Common Eye®.

Niets uit deze presentatie mag worden verveelvoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van Common Eye®.